PMP Practice Exam 2

http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg

|  |
| --- |
| [http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/ico_print.jpg](http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/popup_result2.htm) |
|  |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **1** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 속성 표본추출을 통해 결과 적합한지 여부를 판별할 수 있습니다. 그리고 변수 표본추출은 부합성의 정도(degree of conformity)를 측정하기 위해 연속적인 값으로 결과를 평가합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **2** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 위에 주어진 답안들을 고려할 때, 정답은 지역 TV 방송국이 됩니다. 보다 심층적으로 생각해본다면 시트콤에 출연하는 배우들이 1차 발신자가 됩니다. 그리고 TV 전파는 메시지를 전송하는 매체입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **3** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | WBS는 프로젝트 범위를 달성하기 위해 수행해야 하는 활동들을 계층적으로 표현한 것입니다따라서 WBS의 적절성을 검토해보기 위해서는 이의 입력물인 프로젝트 범위 기술서를 살펴 보아야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **4** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트의 현재 예산은 최초의 범위 기준선과 프로젝트에서 승인된 모든 비용을 추가하여 계산합니다. 여기서는 10건의 변경에 대해 모두 승인이 이루어졌으므로 관련 비용이 모두 프로젝트 예산에 반영되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **5** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 개선은 이해관계자에게 부가 편익(added benefit)을 제공하기 위해 효과성(effectiveness) 및 효율성(efficiency)을 높이기 위해 수행되는 조치를 의미합니다. Breakthrough는 만성적 결함(chronic losses), 또는 데밍(Deming)의 용어로 변(variation) 의 일반 원인을 해결함으로써 대폭적인 품질 개선을 달성하는 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **6** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 작업 성과 정보는 원가, 품질 및 일정 성과를 포함하는 작업 성과를 기술하는 데이터 또는 정보를 말합니다. 개인 교육 일정은 작업 성과와 직접적 관계가 없는 행정적 사안입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **7** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 현금 유입액을 계산해보면 1차년도와 2차년도는 각각 $100,000로 총액은 $200,000이며,  3차 년도는 $300,000이다. 여기에 한 분기를 더하면 3년 3개월, 즉 39개월이면 $575,000에 도달한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **8** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트를 선정하는 기준은 회수 기간을 짧을수록, NPV는 양수값을 가지거나 값이 클수록 유리하다. 문제의 경우 마이애미는 뉴욕에 비해 회수 기간이 조금 길긴 하지만 결정적으로 NPV가 양수값을 가지므로 이를 선택하는 것이 유리하다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **9** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정답은 다음과 같습니다. 먼저, Start-5의 PERT 평균은 8.33입니다. 그리고 20-Finish의 PERT 평균은 4.33입니다. 따라서 전체 경로는 12.67일의 PERT 기간이 소요됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **10** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 승인된 변경사항은 WBS, WBS 사전, 프로젝트 범위 기술서 및 프로젝트 범위 관리 계획에  영향을 미쳐 그 내용을 반영하기 위해 내용을 갱신해야 합니다. 이러한 갱신은 재계획(replanning)의 결과인데, 이는 범위 통제의 도구 및 기법에 해당합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **11** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 원가 변경 통제 시스템에는 변경을 허가하는데 필요한 문서화, 추적 시스템 및 승인  기준 등이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **12** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | i2의 늦은 종료일은 12이며, 여기서 지연(lag)은 고려하지 않습니다. 그리고 프로젝트를  지연시키지 않으면서 가장 늦게 착수할 수 있는 날자, 즉 늦은 시작일(late start)은 10일(12 - 2) 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **13** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 가정은 계획을 위해 사용되는 전제조건으로 현재의 상황에서는 실제적인 또는 확실한 것으로 간주하는 요인들을 의미합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **14** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약 위반(breach of contract)이란 계약 당사자 중 일방이 계약서에 명시되었거나  암묵적으로 동의한 의무를 제대로 이행하지 못한 것을 의미합니다. 구매자 또는 판매자 중  어느 쪽이라도 계약 위반에 책임을 지게 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **15** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 변경통제위원회의 역할은 변경요청에 대한 공식적인 검토 및 승인입니다. 따라서 프로젝트 팀과는 독립적인 조직으로 운영하는 것이 바람직하며, 구체적인 역할과 책임은 고객과 협의하여 주요 이해관계자들로부터 동의를 얻어야 합니다. 대규모 프로젝트에서는 경우에 따라 서로 담당하는 부분이 다른 여러 개의 변경통제위원회가 존재하기도 합니다 | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **16** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 프로젝트의 획득가치(EV)는 $50,000, 계획 가치(PV)는 $40,000, 그리고 실제 원가(AC)는 $25,000입니다. 원가성과지수(CPI) = EV / AC($50,000 / $25,000)를 적용하면  CPI는 2가 됩니다. 이를 정리해보면 현재까지 완료한 작업의 가치는 $50,000이며, 이를 위해 $25,000을 투입한 경우이므로 예산을 절감하고 있는 상태라는 점을 알 수 있습니다.  원가성과지수는 1보다 크다며 예산 절감을, 1이하이면 예산 초과를 의미합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **17** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 현재까지 완료한 작업의 가치와 프로젝트 전체 예산이 어떻게 배분되어 있는지를 알고  있으므로 위의 사례를 통해 알 수 있는 획득 가치 정보는 프로젝트 총 예산(BAC),  획득 가치(EV), 계획 가치(PV)를 파악할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **18** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 공감적 경청(empathic listening)은 경청의 최고수준으로서 이야기의 의미 파악과 함께  상대방의 감정의 수준까지 느끼고 있다는 것을 언어적, 비언어적으로 표현해주는 반응을  포함한다. 공감적 경청을 위해서는 다른 사람의 관점과 감정을 이해할 수 있도록 상대방이 바라보는 방식으로 세상을 보아야 합니다. 그리고 여기에는 가치 판단적인 요소가  포함되지 않습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **19** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 대부분의 조직에서, 조달 감사는 계약이 종결된 이후에 수행됩니다. 따라서 현재의 상황에서 프로젝트 관리자는 검토할 만한 조달 감사 보고서가 없습니다. 나머지 문서들은 종료 시에 프로젝트 관리자가 반드시 검토해야 하는 문서들입니다 | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **20** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리자는 전문가로서 고객 및 직원에게 자격, 전문 경력 및 비용, 서비스, 예상되는 결과에 대해 공정하고, 정직하고, 완전하며, 정확한 정보를 제공해야만 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **21** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 문제가 되는 것은 회의의 횟수가 아니라 이의 생산성입니다. 프로젝트 회의의 목적은  프로젝트 팀의 기량과 자원을 프로젝트 성과로 연결되도록 하는 것입니다. 따라서 불필요한 회의나 프로젝트 관리자가 일방적으로 지시시항을 전달하는 방식으로 진행되는 회의는 팀의 사기를 저하시키게 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **22** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 계획을 위해 사용되는 도구 및 기법에는 벤치마킹 이외에 비용/효익 분석, 흐름도 작성, 다이어그래밍 기법, 품질 원가, 브레인스토밍, 역장 분석(force field analysis), 명목집단법, 매트릭스 다이어그램, 친화도(affinity diagrams), 우선순위 매트릭스 등이 있다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **23** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 수행된 변경요청이란 프로젝트 팀이 프로젝트를 실행하는 동안 통합 변경 통제 시스템에 의해 승인된 변경요청을 구현한 것으로, 프로젝트 실행 지시 및 관리 프로세스의  산출물입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **24** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조달 문서는 예상 판매자들로부터 제안서를 제출하도록 요청하기 위해 사용됩니다. 정보  요청서는 구매자가 발주하고자 하는 내용에 대한 제안 요청서를 작성하기 위해 필요한 정보를 수집하기 위한 도구입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **25** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 리더십에는 미래의 비전과 이를 달성할 전략을 개발하고, 이를 수행하도록 인력을 배치하고, 사람들이 변화에 대한 두려움을 극복할 수 있도록 격려하고 지원하는 것 등이  포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **26** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 답변을 계산하기 먼저 밥과 레이첼의 표준 시간을 설정해야 합니다. 밥의 경우, 3일짜리 활동은 3 / .90 = 3.33일, 4일짜리 활동은 4 / .40 = 10일 이므로 총 13.33일이 됩니다. 레이첼의 경우는, 3일짜리 작업은 3일, 4일짜리 작업은 4 / .35 = 11.4일 이므로 총 14.4일이 됩니다. 따라서 시간이 가장 중요한 고려사항이라면 상대적으로 수행 기간이 짧은 밥을 선택하는 것이 유리합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **27** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 범위 기술서는 WBS 및 WBS 사전 등과 함께 범위 통제 프로세스의 주요 입력물입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **28** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 태스크 수준의 세밀한 관리는 직원들을 X 이론에 입각한 인간관으로 바라보는 관점으로, 이 경우 태스크가 제대로 수행되고 있는지, 그리고 문제가 없는지를 확인하기 위해 사소한  사항들까지 일일이 감시해야 합니다. 반대로 Y 이론에 입각한 관리 방안은 시시콜콜한  세부사항들까지 관리하는 것은 팀의 생기를 빼앗게 되는 불행한 일이 될 수도 있으므로  직원들의 자발적 참여와 동기부여를 중시하는 관점이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **29** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 여기서 재작업은 품질 비용 가운데 내부 실패 비용이 늘어나고 있는 것을 의미한다.  이 문제를 해결하기 위해서는 교육훈련 등의 예방 비용을 늘리고, 문제 해결을 위한 아이디어 도출을 위해 회의를 실시하도록 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **30** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 획득 가치 공식을 적용해보면, CPI는 EV를 PV로 나누어서 계산된다. 이 중 계획 가치(PV)는 계획 단계에서 산정할 수 있지만 획득 가치(EV)는 실제로 완료한 작업에 대한 가치이므로 프로젝트 실행 단계로 넘어가지 않고서는 알 수 없다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **31** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | FPI 방식의 계약이므로 추가 원가에 대해서는 판매자가 모두 부담해야 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **32** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 활동 i2의 가장 늦은 종료일은 18일 입니다. 만일 이 보다 늦게 종료된다면 태스크 j2를  기간 내에 완료하지 못해 전체 프로젝트 일정이 지연될 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **33** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 하향식 의사소통에서는 프로젝트 팀원 및 다른 직원들을 통제하기 위해 사용됩니다. 여기에는 필요한 조치, 표준, 수행해야 하는 활동, 완료해야 하는 활동의 진척도 평가  등과 같은 업무 수행과 관련한 정보가 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **34** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 문제에 답변하기 위해서는 표준 편차와 신뢰도 구간 개념을 이해해야 합니다. 97.5%의 신뢰도 구간을 확보하기 위해서는 평균에 2 표준 편차값을 더해야 합니다. 문제의 경우 평균 기간은 15일이고, 표준 편차는 2일이므로, 2 준 편차값은 4일입니다. 따라서 97.5%의 신뢰도를 확보하기 위해서는 리드에게 작업 기간을 19일로 할당해야 하며, 이 경우 정해진 시간에 작업을 완료할 확률은 97.5%가 됩니다.? | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **35** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 범위 변경 통제 시스템은 문서 업무, 추적 시스템, 변경을 허가하는데 필요한 승인 수준을 포함한 프로젝트의 범위를 변경하는데 사용되는 절차를 의미합니다. 하도급 계약의 경우  계약 범위 달성에 대한 책임은 주계약자에게 부과되는 것이므로 하청업체는 주계약자와  체결한 계약 사항에 따라 변경 통제 시스템을 적용해야 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **36** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 자기 인식과 관련한 나머지 질문에는 다음과 같은 내용들이 포함됩니다: 나의 가장 중요한  문화적 태도는 어떠한가? 그들이 내가 교류하는 방식에 어떤 영향을 미칠 것인가? 나는 나의 주된 문화적 가치와 기업의 문화가 어떻게 다른가? | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **37** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리자에게 필수적인 다섯 가지 일반적 관리 역량은 문제해결, 선도, 조직에의  영향력, 협상, 그리고 의사소통 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **38** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 불가항력(Force majeure) 조항은 태만의 결과가 아니라 당사자가 통제할 수 없는 사건으로부터 계약 쌍방을 보호하기 위한 면책조항으로 사용되며, 여기에는 자연현상, 전쟁,  시민 불복종, 또는 노조 파업 등이 해당됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **39** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약 변경 통제는 계약 내용에 대한 변경사항이 적절한 프로세스를 통해 검토/승인되고,  관련자들이 그 내용을 제대로 인지할 수 있도록 변경 사항을 통지하기 위한 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **40** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정답은 다음과 같이 계산합니다: $600,000 - $500,000 = $100,000. 이 경우 값이 양수이므로 비용은 언더런인 상태입니다. 즉, 프로젝트를 수행하는 과정에서 실제로 발생한 원가가  예상한 목표 원가(target cost)보다 낮은 상태로 비용이 절감되고 있는 긍정적 상황입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **41** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 획득 가치 공식에서 CPI = EV / AC($2,000 / $2,500) 입니다. 여기서 EV는 실제로 완료된 작업 결과를 화폐 가치로 측정한 것이며, AC는 작업을 수행하기 위해 현재까지 사용한  비용을 합산 것입니다. 만일 두 값이 같다면, 프로젝트에서 작업을 통해 산출한 가치와  투입한 비용이 일치한다는 것으로 비용 측면에서 프로젝트가 예정대로 진행되고 있음을,  실제 원가가 예산 원가를 초과했다면 비용 초과를 의미합니다. 여기서 CPT 지수가  0.80이라는 의미는 프로젝트에서 1달러를 투자하여 80센트만의 가치를 얻었다는 것으로 비용 생산성이 낮은 상태입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **42** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 기준선은 일반적인 시정조치로는 계획과 실적 간의 편차를 해결할 수 없는 중대한 변동이  발생했을 경우에만 변경해야 합니다.그 이유는 기준선이 자꾸 바뀐다면 이를 측정 기준으로 사용할 수 없기 때문입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **43** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리에 있어서 누적 원가 곡선은 프로젝트가 수행되는 동안에 비용과 관련하여  계획 대비 지출 현황을 손쉽게 파악할 수 있도록 도식화한 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **44** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 작업 패키지는 WBS에서 더 이상 분할할 수 없는 최하위 계층을 지칭합니다. 그리고 이상적인 경우라면 작업 패키지 수준은 전체 WBS 구조 내의 위치와 무관하게 동일한 수준으로 계층화해야 한다. 즉, 같은 레벨인 경우 위치와 상관없이 동일한 수준의 복잡성을 띠도록 활동을  분할해야 합니다. 예를 들면, 어떤 프로젝트에서 최종산출물이 만들어지는 작업 패키지가  다섯 번째 계층이라면, 프로젝트 전체적으로 이 수준이 작업 패키지 수준입니다. 따라서  작업 패키지는 1 계층입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **45** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이러한 상황에서 프로젝트 헌장만으로 갈등을 방지할 수는 없지만, 이를 통해 관련자들에게 프로젝트의 당위성과 목적을 인식시키고, 프로젝트 관리자가 필요한 자원을 활용할 수 있는 권한이 있다는 사실을 주지시킴으로써 갈등을 예방하는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **46** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 예비(prospective) 감사는 품질 관리 분야에서 사용되는 용어가 아닙니다. 품질 관리 차원에서 활용되는 감사의 유형에는 내부 및 외부 감사; 시스템, 제품, 프로세스, 로케이션, 및  조직 감사; 기준선 및 정기 감사; 특수 및 종합 감사 등이 있습니다. 품질 감사는 그 결과가  프로젝트 관리 지식기반을 확장하고, Best Practice를 공유하는데 도움이 되기 때문에  프로젝트 관리의 품질을 높일 수 있는 효과적인 방법입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **47** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 통계적 표본추출은 모집단의 특성을 파악하기 위해 일부 표본을 추출하여 적용하는 방법 입니다. 따라서 통계적표본추출 기법을 적용할 경우 품질 관리를 위한 원가를 절감하는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **48** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | Summary 1.3.1.2의 총원가는 하위 작업 패키지들의 원가를 합산한 것입니다. 합계를 산정해보면 $18,400입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **49** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 흐름도는 시스템 구성요소와 이들 간의 상호관계를 보여줍니다. 흐름도를 통해 프로젝트  팀은 어디서 문제가 발생하는지를 예측할 수 있으며, 이러한 잠재적인 문제점들을 해결하기 위한 방안을 개발하는데도 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **50** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 현가를 구하는 공식($1,000,000 / 1.46)을 적용하여 계산해보면 결과는 $684,931.51 입니다. 이를 반올림하면 대략 $685,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **51** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 신용을 쌓는 것은 매우 중요하며, 이를 위해서는 자신의 업무와 해당 분야의 현황에 정통해야 합니다. 신뢰를 얻기 위해서는 현안에 대한 자신의 이해 정도를 보여줄 수 있는 질문을  하도록 합니다. 대개 답변 보다는 적절한 질문이 신뢰도를 높이는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **52** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 매슬로우의 이론은 욕구에는 계층이 존재한다는 것으로 하위의 욕구가 충족되어야만  상위의 욕구로 옮겨갈 수있다는 것입니다. 욕구 계층에서 사회적 욕구 다음은 자기 존중의  욕구입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **53** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 질문은 트릭(trick)입니다. 질문에서는 경과한 하루 동안의 시간을 묻고 있는데, 이는  조직의 방침 및 관행과 상관없이 항상 24시간으로 일정합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **54** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 기성고에서 계획 가치(Planned Value)는 프로젝트 추진 일정에 따라 할당된 예산 금액 입니다. 프로젝트 관리 용어에서 ‘자료일(data date)’이란 시간 상의 주어진 시점을  의미합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **55** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 특히 PMI 프로젝트 관리 모델에서 유지보수는 지속적인 활동이기 때문에 대개 프로젝트로  간주하지 않습니다. 하지만 유지보수를 위한 인도(handover)는 프로젝트 활동으로  간주하는데, 그 이유는 인도가 효과적으로 이루어지지 못했다면 프로젝트가 제대로  종료될 수 없기 때문입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **56** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 델파이 기법은 집단 의사결정 기법 중의 하나로 어떤 이슈에 대한 해결책을 모색하기 위해  전문가들로 구성된 패널을 통해 합의에 도달할 수 있도록 합니다. 델파이 기법에서  참가자들은 익명으로 참여하며, 의견을 자유롭게 제시할 수 있도록 대개 대면 접촉이 아닌  설문이나 전화 등의 비대면적 방법이 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **57** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 허쯔버그의 이론에 의하면, 사람마다 동기유발에 도움이 되는 동기 요인과 부족할 경우  불만족을 야기하지만 충족되더라도 동기유발에는 도움이 되지 않는 위생 요인이 존재한다. 예를 들면, 허쯔버그의 이론에서 급여는 위생 요인인데 급여가 부족하면 불만족을 야기하며 이것이 오르더라도 인상된 급료가 새로운 기준으로 작용하게 되어 동기부여에는 도움이  되지 않는다는 것이다. 이것이 바로 위생 요인의 특성 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **58** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 고배경 문화(high-context cultures)는 관계 중심적인 문화를 의미하는 용어이다. 대개 이러한 문화적 환경에서는 당면한 비즈니스를 처리하기 전에 개인 또는 회사에 관한  상당한 배경 지식을 필요로 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **59** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | PERT에서는 시간을 추정하기 위해 확률적 모델을 사용합니다. PERT 추정을 위해 사용되는 시간은 최선의 경우, 최악의 경우, 가장 가능성 높은 경우에 소요되는 세 가지 시간값을  사용합니다. 경우에 따라 이를 낙관치, 비관치, 유망치로 표현하기도 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **60** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 공유된 리더십은 참여적인 관리 또는 협력 그 이상입니다. 공유된 리더십 상황에서 프로젝트 팀원들은 본인이 수용할 수 있는 만큼의 리더십을 발휘할 수 있도록 허용합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **61** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 대개 조직 내에서 프로젝트 coordinator의 상대적인 지위는 높으며, 조직의 상위 경영진에  직접 보고한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **62** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일정 편차가 양수값을 가진다면 프로젝트 일정이 예상보다 앞서고 있다는 것을 의미합니다. 그리고 비용 편차 역시 양수값은 완료된 작업에 계획 보다 적은 비용이 사용되고 있다는  것으로 역시 긍정적인 신호입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **63** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 범위 검증은 프로젝트 최종산출물이 약속한 내용과 부합되도록 보장하기 위해 프로젝트  종료 시점에서 수행됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **64** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 여기서 획득 가치(EV)는 $50,000이며, 계획 가치(PV)는 $40,000이며, 그리고 실제 원가(AC)는 $25,000이다. 물론 SPI를 계산하는데 실제 원가는 필요 없다. SPI = EV / PV($50,000 / $40,000)을 적용해보면 답은 1.25이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **65** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | no-cost settlement는 판매자가 이러한 조건을 수용할 수 있다고 명시한 경우,  공식적인 종료 절차 대신에 사용될 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **66** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 활동을 설명하기 위해 사용된 용어는 부모-자식 관계의 개념입니다. 부모는  그 아래에 있는 활동, 또는 “자식”의 본질을 나타내는 서머리 활동(summary activity) 입니다어떠한 자원도(프로젝트 관리자마저도) WBS 계층의 서머리 레벨에는 배정되지 않습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **67** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 성과 보고서를 통해 어떤 일정이 계획한 바와 같이 준수되었고, 어디서 지체 혹은 단축되었는지 등 일정 성과에 대한 정보를 제공받을 수 있어 미래에 발생할 수 있는 문제에 대해 주의를 환기시킵니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **68** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조직 프로세스 자산의 일부로서, 해결된 사안, 해결 방법, 그리고 종결 방법의 문서화에  초점을 맞춰 이해관계자 관리에 대한 교훈을 문서화해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **69** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정답은 자재 및 렌탈과 관련된 모든 원가를 합산하여 구할 수 있습니다. 모든 자재, 렌탈, pass-through 원가의 총합은 $224,180 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **70** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 맥그리거(McGregor)에 의하면, Y이론 직원은 활기 있고 열정적입니다. Y이론 직원들은  새로운 목표를 달성하고 조직의 개선에 기여할 기회에 스스로 동기부여되는 사람들을  일컫습니다. 맥그리거에 의하면, 이 같은 유형의 직원들은 자신들이 임명된 목표를  완수하는데 있어서 최소한의 방향지시만을 필요로 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **71** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 맥그리거(McGregor)에 의하면, X이론 직원은 일에 대한 열의가 없습니다. 맥그리거는  X이론 직원은 엄밀한 지시가 없으면 임무를 거의 완수하지 못하는 사람들입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **72** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | IFB에서, 모든 입찰은 정해진 시간에 시작되며 판매자들은 입찰 과정에 참여할 수 있습니다. 그리고 입찰관련서류는 참가자들에게 공개되고, 낙찰자는 재무적으로 안정되고 작업을  수행할 능력이 있는 업체 중에서 선정됩니다. 경우에 따라 낙찰자를 선정할 때 품질이나  시간을 주요한 요소로 고려할 수도 있습니다. 그리고 최저가를 제시한 응찰자에게 낙찰되지 않을 경우에는 그 이유를 세심하게 문서화하는 것이 중요합니다. 이런 방식의 계약은 사기, 부패 및 기타의 부정한 행위에 노출되어 있습니다. 따라서 프로젝트 관리자 및 계약관리자는 신중하게 정의된 윤리적 절차에 따라 계약 프로세스를 진행해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **73** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 동일장소배치(collocation)는 팀원들 간의 의사소통을 증대시켜 팀웍을 강화하는데 도움이  됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **74** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 모델에는 회사와 경영자의 목표가 반영되어야 합니다. 그리고 설비, 자본력, 인력과 관련한 조직적인 제약사항 등의 현실적 요소를 고려해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **75** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 실제 원가와 target cost를 비교하면 $80,000의 비용 초과(오버런)가 발생했음을 알 수  있습니다. 그리고 초과분에 대해서는 80/20으로 배분합니다(이 때, 항상 전자가 구매자의 몫입니다). 따라서 $80,000의 20%인 $16,000이 판매자의 배당 몫이고, 이를 target fee $40,000에서 공제해서 남은 $24,000이 판매자에게 지불해야 하는 수수료  총액입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **76** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일시적으로나마 팀원들을 같은 장소에 배치하면 의사소통이 강화되어서 프로젝트 성과를  개선하는데 도움이 됩니다. 이외에도 전략 상황실을 설치하여 운용하면 프로젝트 팀원들에게 동질감을 주고, 조직 내에서 프로젝트의 존재를 부각시키는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **77** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 경제적 모델에는 편익측정법(benefit measurement methods),  비교 접근법(comparative approaches), scoring models, 그리고 benefit contribution  등이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **78** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 존중의 욕구의 다른 예에는 자존심, 인정, 공평한 판단력 등이 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **79** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 어떤 일정 지연은 매우 심각하여 이러한 편차를 해결할 수 있도록 일정 기준선 자체를  갱신해야 하는 경우도 있습니다. 이처럼 초기의 일정 기준선을 새로운 일정 기준선으로  변경하는 과정에서 기준선 수입의 근거가 되었던 과거의 데이터가 손실될 위험성이 있으므로 유의해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **80** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 가급적 빨리 팀웍을 조성하기 위한 노력을 기울여야 하는 이유는 이를 통해 적절한 분위기를 만들고, 부정적인 행위와 패턴이 발생하는 것을 예방할 수 있기 때문이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **81** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 활동 i2 의 빠른 종료일은 6일 입니다. 즉, 활동 i2가 가장 빨리 종료될 수 있는 지점입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **82** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 가치 공학은 설계안과 관련한 여러 요인들의 상충관계(trade-offs)를 분석하기 위한  기법입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **83** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 프로젝트의 획득 가치(EV)는 $50,000이고, 계획 가치(PV)는 $40,000입니다.  일정 편차(SV)를 구하는 공식 EV ? PV($50,000 - $40,000)을 적용하면 답은 $10,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **84** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 효율적인 팀은 프로젝트 성공에 필수적인 요소지만 이는 아무런 노력 없이 이루어지는  것이 아닙니다. 팀웍을 구축하기 위해 프로젝트 초기 단계부터 프로젝트 관리자는 팀웍을  조성하기 위한 프로세스에 착수하고, 이를 가장 우선적으로 다루어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **85** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 환경에서 품질에 대해 최종적인 책임을 지는 사람은 프로젝트 관리자입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **86** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 민주적 관리 방식은 그룹 내에서 창의적인 해결책을 개발하는데 다수의 참여를  이끌어낼 수 있습니다. 하지만 이러한 경우에도 투표로 통해 창의적인 목소리가  묵살될 수 있는 다수의 폭군(the tyranny of the majority) 현상에 유의해야 합니다.  그리고 민주적 리더십 유형은 신속한 조치가 필요한 긴급 상황에서는 효과적이지  못할 수도 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **87** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 제한된 자원을 여러 프로젝트에 분배해야 할 경우, 자원 할당 우선순위와 관련한 갈등이  발생합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **88** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 좋은 교훈의 특성은 진실되고 철저하며, 과거의 경험을 이용하기 위해 행동을 변화시키는  방법에 관한 명확한 지침을 제공한다는 것입니다. 여기서는 고객의 전화에 제대로 응대하는 것이 중요하므로 여기에 필요한 추가적인 시간을 확보해야 한다는 교훈은 다른 프로젝트 에서도 참고할만한 가치 있고 실용적인 정보입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **89** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사결정 트리를 살펴보면, 결과 3이 발생하면, 결과 3A가 가능합니다. 다른 결론은  도출될 수 없습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **90** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 앞의 사례는 일정 계획이 제대로 수립되지 못하였고, 위험 식별 및 대응이 적정하게  이루어지지 못했다는 것을 보여주고 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **91** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 권장되는 시정조치 또는 예방조치로 인해 프로젝트 기준선에 변경이 필요하게 되면,  변경 요청은 통합 변경 통제 프로세스에 따라 준비되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **92** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 경우에 따라 프로젝트 관리자는 자신에게 직접 보고하지 않는 팀원들과 함께 업무를  진행해야 하는 경우도 있습니다. 그리고 성공적인 프로젝트를 위해서는 주요 이해관계자들과 프로젝트 팀원들에게 영향력을 행사하는 능력 역시 필요합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **93** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 고객으로부터 지급 받는 금액의 현재 가치가 증가합니다. 현재의 상황은 회사 입장에서  돈을 예상보다 더 빨리 받는 것으로 나중에 받는 경우에 비해 할인율이 적용되지 않으므로 현재 가치는 높아집니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **94** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 원가 통제는 요청된 변경사항이 제대로 실행되었는지를 확인하고, 만약 실제 변경이  발생했을 경우 이를 관리하는 것과 관련이 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **95** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 이해관계자는 적시에 정보를 입수해야 합니다. 의사소통 관리 시스템을 통한  표준적인 양식을 사용하는 방법은 국제적인 의사사통에서 문화적 차이로 인한 영향을  줄이는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **96** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 협력(collaborating)은 프로젝트가 절충하기에는 너무 중요할 때 갈등을 관리하기 위한  효과적인 기법입니다. 여기에는 다른 관점을 지닌 사람들의 다양한 의견 및 견해를 통합하는 일이 포함되며, 다른 사람으로부터 배울 수 있는 좋은 기회를 제공합니다. 또한 장기적인 해결책을 제시합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **97** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 귀하께서는 회사에 정보를 넘겨주셔야 합니다. 제 2의 알버트 슈바이처(Albert Schweitzer) 가 될 수 있는 유혹에도 불구하고, 당신은 그 지식을 전개하고 효과가 있는 적절한  방법인지를 판단할 수 있는 첫 번째 기회를 회사에 제공해야 할 법적/도덕적인 의무가 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **98** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 헌장은 프로젝트 관리자에게 공식적으로 권한을 위임하는 것이므로 상급 경영자가 작성하여 프로젝트관리자에게 제공하는 것이 바람직합니다. 그리고 가급적이면  직간접적으로 관련이 있는 이해관계자들에게 배포하고 서명을 하도록 하는 것이 좋습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **99** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 활동 2만 금요일에 시작됩니다. 나머지는 모두 화요일에 시작합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **100** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 활동 I, H, G의 늦은 일자는 변경된 기간을 적용하여 재계산 하여야 합니다. 활동 G의  늦은 종료일(LF) = 11로 수정됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **101** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 종료는 크게 행정적 종료와 계약 종료로 구분할 수 있다. 이 중 행정적 종료는 최종 산출물에 대한 승인뿐만 아니라 프로젝트 수행 결과를 분석하여 교훈을 정리하는  프로세스도 포함한다. 계약 종료는 계약 방식으로 프로젝트를 진행할 경우 고객의 승인 및 계약 금액 처리, 경비 정산을 수행하는 프로세스를 포함한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **102** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 1950년대 초반 피터 드러커(Peter Drucker)에 의해 개발된 목표에 의한 관리 (management by objective)는 명백하고 달성 가능한 목표를 수립하고 그러한 목표를  향한 진척도를 규칙적으로 평가하는 기법을 말합니다. 이 기법에서 프로젝트 위험 관리는 포함되지 않습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **103** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 구매자가 요구하는 지급 보증은 대개 주계약자의 보증인이 발행합니다. 구매자가 지급 보증을 요구하는 이유는 프로젝트가 수행되는 동안에 작업에 참여하는 하청업체, 근로자, 납품  업체 등이 대금을 지급 받지 못해 발생하는 계약 관리상의 위험을 해소하기 위한 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **104** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 예비 프로젝트 범위 기술서는 이해관계자에게 프로젝트의 범위에 대한 공통의 이해를  제공하며 미래의 프로젝트 의사결정을 내리는데 준거 자료가 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **105** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일정 성과 지수(SPI)는 원래 계획된 작업을 정해진 시간 동안에 달성했는지를 나타내는  지표로 프로젝트가 일정에 맞게 제대로 진행되고 있는지를 판단하는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **106** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | $450,000의 원가와 $10,000의 고정수수료를 합산하여 정답을 구할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **107** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 하부계약자를 사용하는 것은 프로젝트와 관련한 여타 요인들에 비해 소송의 원인이 되는  경우가 많으며, 프로젝트 관리자들은 범위 기술서를 개발하고 변경사항을 관리하는 일이  일반적으로 직면하는 어려운 사안이라고 보고합니다. 그리고 이해관계자들을 만족시키는 것 역시 협상 능력이 필요한 중요 일입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **108** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약을 종료하고 프로젝트 또는 프로젝트 단계를 종료하는 프로세스는 둘 다 그 결과를  고객으로부터 승인 받았다는 것을 검증 및 문서화하는 작업을 포함합니다. 그리고 관련된  문서를 보관하는 것 역시 두 프로세스에서 공히 중요한 요소가 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **109** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정답을 선택하기 위해서는 우선 시간을 표준화해야 합니다. 애덤의 경우, 생산성은 80%로 20일 동안 작업하면 25일 일한 성과를 얻을 수 있습니다. 이를 통해 유추해보면, 생산성이 80% 미만일 경우 정해진 시간 내에 혼자서는 작업을 마무리할 수 없다는 사실을 알 수  있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **110** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 문화적 역량은 개방적인 태도에서 비롯되어 자기 계발 및 타인의 차이점에 대한 자각을 촉진시킵니다. 이문화 간 기량을 개발할 수 있도록 문화적 지식의 기초를 단단히 해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **111** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 표본추출과 확률에 대한 지식은 통계적 품질 관리의 기본이며, 이를 통해 프로젝트 팀은 프로젝트 결과가 관련된 품질 표준을 준수하는지 감시하는데 도움을 주고, 불만족스러운  결과의 원인을 제거할 수 있는 방법을 식별하도록 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **112** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 화살표상의 활동(AOA) 도표에서 점선으로 표현된 선은 “더미(dummy)” 활동을 나타냅니다. 더미 활동은 실제 작업은 아니지만 논리적 관계를 위해 표시하기 위해 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **113** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리자를 착수 프로세스가 진행될 때 선정 및 배정하게 되면 통상적인 프로젝트  착수 작업의 일부가 단순화됩니다. 그리고, 초반부터 프로젝트 활동에 개입하게 되면  프로젝트 관리자는 조직의 다른 프로젝트 및 진행중인 작업과 관련한 프로젝트의 우선순위 라는 견지에서 조직의 어디에 프로젝트가 적합한지를 보다 잘 이해할 수 있게 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **114** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 이해관계자에는 프로젝트에 긍정적 혹은 부정적으로 영향을 미치거나 영향을  받을 수 있는 모든 사람들이 포함됩니다. 프로젝트 산출물과 인식(perceptions)에 영향을 미칠 수 있는 범위의 사람은 실제로 매우 광범위합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **115** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 헌장은 프로젝트의 요건에 맞는 지위를 가진 프로젝트 후원자가 발행하는 것이  바람직합니다. 프로젝트 헌장은 프로젝트 관리자에게 조직의 자원을 프로젝트 활동에 사용할 권한을 부여하기 때문에 이를 프로젝트 관리자가 작성하면 안됩니다. 그리고 기능 관리자는 그 내용을 읽고 서명하도록 해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **116** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 서머리 1.3은 1.3.1과 1.3.2의 합계입니다. 이 경우에는 $48,400 + $35,200 으로 총 $83,600  이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **117** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이것은 해당되는 경우에 따라서 이해할 수 있는 비공식적, 외부적 의사소통의 일례가 됩니다. 대부분의 공식적 의사소통에는 일반적으로 준비 단계에서 어느 정도의 계획이 포함되며, 대부분의 커피 자판기 앞에서 이루어지는 대화는 신중하게 계획된 것이라 보기 어렵습니다. 또한 이는 외부적 의사소통인데, 이는 자사의 대표와 고객 조직 대표 간 의사소통이기 때문입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **118** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정답을 계산하는 방법은 다음과 같습니다: $600,000 - $650,000 = -$50,000. 결과가 음수 이므로, 오버런을 의미합니다. 즉, 프로젝트의 원가가 target 원가(target 가격이 아닌)를  초과하였습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **119** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일정 편차를 0이라고 보고했다는 의미는 프로젝트 일정이 계획대로 진행되고 있다고 보고 한 것이다. 하지만 실제로는 프로젝트가 지체되고 있으며, 이는 프로젝트의 보고 체계가  잘못되었기 때문에 발생한 문제이다. 프로젝트 보고는 의사소통 계획에 따라 이루어진다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **120** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통의 장벽으로 인해 정보가 원활하게 전달되지 못하게 됩니다. 따라서, 수신인은  메시지를 오해하게 되고 이로 인해 서로 다르게 인식, 이해하고 다른 준거 기준을 갖게 되어 다양한 문제들을 야기시킵니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **121** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 둘의 생산성은 생산성이 100% 직원에 비해 상대적으로 적은 66%(노력 / 가용성 = 작업 시간)이다. 10일 간의 기간을 66%의 가용성으로 나누면 작업 기간은 15.15 근무일이 된다.  이 시간 중 놈은 4.5일을 작업하고, 로리타는 13.6일을 작업해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **122** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 모호한 권한(ambiguous jurisdictions)은 둘 이상의 당사자가 연관된 책임을 갖고 있으나  그들의 작업 경계 및 역할 정의가 명확하지 않을 때 존재합니다. 이 상황은 두 관리자(two-boss)라는 개념 때문에 약한 매트릭스 조직 및 강한 매트릭스 조직 둘 다에서 빈번하게  목격됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **123** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 작업 승인 시스템(work authorization system)은 기업 환경 요인의 사례에 해당합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **124** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트에서 Scope Creep은 통제되지 않은 변경사항의 전형적인 결과입니다. 범위 변경은 모든 프로젝트 범위 변경의 영향을 통제하기 위해 작용합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **125** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | WBS 작성 프로세스에서, 최종 결과물은 최종 산출물(deliverables) 또는 유형의 항목(tangible item)으로 설명됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **126** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트는 그 목표가 달성되었거나 또는 목표를 달성할 수 없다고 판단될 경우 종료됩니다. 그리고 프로젝트에 관한 정의에서 일시성의 개념은 프로젝트 생애주기에 적용되는 것이지  사례와 같은 제품 생애주기에는 적용되지 않습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **127** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조달 감사는 성공 및 실패를 식별하기 위한 조달 프로세스의 구조화된 검토입니다. 여기서  확보한 통찰력은 그 프로젝트의 다른 조달 또는 수행 조직의 다른 프로젝트에 적용할 수  있습니다. 또한 프로젝트 관리 지식 기반에 기여할 수 있으며, 프로젝트 관리 서비스의  품질을 향상시킬 수 있습니다. 대개 조달 감사는 계약 종료 프로세스의 일환으로 수행됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **128** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 매슬로우의 이론에서는, 아래 단계의 욕구의 충족되었을 때 상위의 욕구 계층으로  옮겨갈수 있습니다. 매슬로우는 상위의 욕구를 충족시키려 하기 전에 우선 기본적 욕구를  충족하도록 하는 것이 중요하며, 이러한 요건이 충족되지 않은 상태에서 상위의 욕구를  충족하기 위해 노력을 기울이는 것은 무익하다고 주장합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **129** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트에 대한 최종적인 평가는 고객, 경영진, 프로젝트 팀에 의해 수행되어야 하며,  프로젝트 팀은 일정 수준의 만족도를 보장해야 합니다. 만일 이러한 평가가 제대로 이루어 지지 않는다면 관련자들이 프로젝트에 통해 요구사항이 충족되었는지를 확인할 수 없습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **130** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 단계가 끝날 때 행하는 검토는 ‘phase exit’, ‘stage gate’, 또는 ‘kill point’라고도  부릅니다. 이러한 단계말 검토의 목적은 프로젝트에서 다음 단계로 진행할 것인지 여부를  결정하고, 해결할 수 있는 오류(errors)를 감지 및 시정하고, 프로젝트가 달성하고자 하는  사업상의 요건(business need)에 초점이 맞춰 진행되고 있는지를 확인하기 위한 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **131** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 자체제작 또는 구매(make-or-buy) 분석은 특정 제품 또는 서비스를 원가 효율성을 감안하여 내부적으로 자체 생산할 것인지, 또는 다른 조직에게 하청을 줄 것인지를 결정하기 위해  사용되는 기법 입니다. 분석에 포함되는 비용은 직·간접비를 포함하여 계약 관리를 위해  발생하는 모든 원가가 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **132** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 원가성과지수(CPI) 또는 일정 성과 지수(SPI)가 1보다 크다면 긍정적인 신호이며, 프로젝트가 예산을 초과하지 않았다는 것을 의미합니다. 그리고 편차(variances)는 양수값(positive)은 좋고, 음수값(negative)은 나쁩니다. 사례의 경우, 일정 편차 역시 양수이므로  프로젝트는 예정보다 빨리 진행되고 있고, 예산을 절감하고 있다는 것을 알 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **133** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 허쯔버그는 개선하고 능가할 수 있는 기회가 제공되었을 때 동기유발이 된다고 이론화 하였습니다. 여기서 동기유발은 팀원에게 허용된 기회와 자신들의 노력으로 무언가를  성취할 수 있는 능력에 뿌리를 두고 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **134** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트에서 제약요건(constraints)이란 프로젝트 수행조직의 선택권을 제한할 수 있는  요인입니다. 프로젝트의 최종산출물이 사회적, 경제적, 환경적으로 지속 가능해야 한다는  요건은 프로젝트 범위, 충원(staffing) 및 추진 일정에 영향을 미칩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **135** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | ESa = 0 입니다. 활동 a의 기간은 3d 입니다. ES + 기간 = EF. 따라서 EFa = 3일입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **136** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우는 문제해결에 해당합니다. PMI는 문제해결을 “직면(confrontation)”이라고 지칭하기도 합니다. 이는 양측 모두 자신들이 달성하고자 하는 목표를 조금씩 양보해야 하는  타협과는 다릅니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **137** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일본의 엔지니어인 이마이(Imai)는 프로세스가 반복될 때 마다 조금씩 개선시키는 것을  의미하는 품질 접근법을 설명하기 위해 카이젠 이라는 단어를 만들었습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **138** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 통제 활동을 통해 품질 보증 프로세스의 입력물로 사용할 수 있는 측정치를 얻을 수 있습니다. 이러한 품질 통제 측정치들은 품질 표준 및 조직의 프로세스를 재평가하고  분석하는데 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **139** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 아래의 완성된 테이블을 근거로 할 때, $19,070이 정답이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **140** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트와 관련된 모든 명세 사항을 포함시키는 것 보다는 프로젝트의 목표를 재정의하는 것이 나은 아이디어입니다. 작성된 목표는 그 목표를 어떻게 달성할지 것인지에 대한 세부  사항을 포함시키지 않고도 프로젝트에서 달성하고자 하는 바를 명확하게 기술한 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **141** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일정 통제의 산출물인 일정 갱신은 예상되는 변경사항이 분석되고 적절한 변경사항이  선정되어 변경 통제 시스템을 통해 처리되고 난 후에 발생합니다. 교훈을 검토하고 예상되는 변경사항을 분석하는 것은 프로젝트 관리 서비스의 품질을 개선하는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **142** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 실험 설계 기법은 어떤 변이가 전체적인 결과에 어떤 영향을 미치는지를 식별하기 위해  사용됩니다. 이 기법은 일반적으로 서비스 보다는 제품에 적용됩니다. 예를 들어,  롤러 블레이드 설계자는 바퀴의 수와 티타늄 볼 베어링을 어떻게 조합하는 것이 가장  합리적인 원가에 가장 바람직한 특성을 지닌 제품을 생산할 수 있는 방법인지를 결정할 수  있습니다. 이 기법은 원가 및 일정 간의 상충관계가 발생하는 프로젝트 관리에도 적용될 수 있습니다. 적절하게 설계된 실험을 통해 프로젝트 관리자는 상대적으로 제한된 수의 선택권으로부터 최적의 해결책을 찾는데 도움을 받을 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **143** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이슈 로그(issue log) 또는 조치 항목(action item)은 문제가 되는 사안의 해결을 문서화하고 감시하는데 사용되는 이해관계자 관리를 위한 기법입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **144** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 맥그리거는 두 유형의 관리자를 관찰하고 그들이 작업자에 대해 가지는 인식에 의해 그들을 분류하였습니다. X 이론의 관리자는 작업자들은 게으르고 밀접하게 감시되어야 하며 무책임하다고 생각합니다. Y 이론의 관리자는 알맞은 조건이 주어지면 작업자들은 책임감을 찾고 자신들의 일을 열심히 한다고 생각합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **145** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우, 작업이 완료되어 고객이 이를 인수한 상태에서 최종 산출물에 검증되지 않은  문제가 발견된 경우입니다. 이러한 상황에서는 경영진에게 내용을 설명하고 확인을 요청하는 것이 바람직합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **146** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트가 그들 모두에게 긍정적이거나 부정적인 영향을 미칠 수 있으므로 모두가  이해관계자가 됩니다. 그들은 각자의 역할이 있고, 프로젝트가 궁극적으로 성공하게 되면  그들 각각의 요구가 식별되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **147** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 질문에서는 그 기회의 기대 가치를 묻고 있습니다. 기회요인의 가치는 $20,000이며, 확률은 30% 입니다. 그러므로 기대 가치는 30% x $20,000 = $6,000입니다. | | |  | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **148** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 답변에 도달하는 두 가지 방법이 있습니다. 첫 번째는 결과들의 금전적 기대치(EMV)를 합산하고 원래의 원가를 공제하는 것입니다 ($600 - $40 - $150 = $410). 두 번째는 모든  원가를 설명하는 두 시나리오를 합하는 것입니다 ($510 - $100 = $410). 두 결과는  동일합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **149** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 양측 모두 원한 바를 정확히 얻지는 못했지만 양보를 통해 자신이 원했던 것의 일부를 얻은 경우이므로 타협에 해당됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **150** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 종료 시에 준수해야 하는 절차와 관행은 프로젝트마다 비교적 일관되게 작용되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **151** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 보증서(warranty)는 한쪽 당사자가 다른 쪽 당사자에게 재화가 상태, 신뢰성, 명세서, 기능 또는 성능을 포함하여 일정한 품질 표준을 충족시킨다는 것을 보증하기 위한 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **152** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 최고 경영진은 목적의 일관성을 제공하여 그 내용이 조직 내에 두루 공유될 수 있도록 해야 합니다. 또한 목적의 일관성에는 조직구성원들 간에 경영진이 그 비전을 달성하는데  참여하고 지원한다는 것을 분명히 해야 합니다. 품질 보증 및 품질 통제는 특정 부서에 속한 사람들만이 아닌 전사적 차원에서 수행되어야 하는 기능입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **153** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트는 예상 원가는 $100,000입니다. 그리고 위험이 발생한다면 잠재적으로 비용이  늘어날 것이며, 이때의 기대치는 약 $4,800 입니다. 다라서 원가 기대치는 두 값을 더한 $104,800입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **154** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 문제 지향적인 사람들은 유용하다고 여겨지는 문제 해결 기법을 배우고 사용하려는 경향이 있습니다. 비록 프로젝트 관리자는 정치적으로 민감해야 하지만, 팀원 모두가 프로젝트 관리자에게 요구되는 수준의 정치적 역량을 개발해야 할 필요는 없습니다. 또한 개인적인 활동에 치중하기 보다는 팀원들은 전체 프로젝트에 초점을 맞춘 시스템적인 접근법을 취해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **155** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 의사소통 계획서에는 이행 당사자들의 정보 요구사항, 정보의 내용, 형식, 수준,  대상자, 배포 방법 및 주기 등이 포함된다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **156** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 완화(Smoothing)는 갈등의 주제와 관련하여 차이점을 부각시키지 않고 공통점을 강조하는 갈등 해결 방식입니다. 이 방식은 분위기를 친근하게 유지시켜 줍니다. 프로젝트  관리 전문가인 당신은 상충하는 욕구 및 목표를 충족시키기 위해 공정한 해결책을 모색하는 접근법을 권장해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **157** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | Payback Period Analysis는 투자금액을 회수하는데 걸리는 기간을 기준으로 의사결정을  하는 방법입니다. 회수 기간이 짧을수록 유리한 투자안입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **158** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 구매자가 지불해야 하는 수수료(fee)를 계산하기 위해서는 실제 원가를 target 원가에 비교 해야 합니다. 실제원가가 target 원가보다 적다면 판매자는 target 수익 이외의 수익(profit)을 벌게 됩니다. 실제원가가 target 원가보다 많다면 판매자는 target 수익에서 수익(profit)을 잃게 됩니다. 수익(profit)의 양은 배분율에 의해 결정됩니다(구매자의 배분몫이 먼저 표기됨). 사례에서, 판매자의 원가는 target 원가보다 $30,000 적습니다. 그리고 배분율은 70/30입니다. 그러므로 구매자는 $21,000를 갖고, 판매자는 target 수익 이외에 추가적으로 $9,000를 받게 되고 이는 인센티브에 해당합니다. 따라서 총 수수료(fee)는 $39,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **159** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조달 관리 계획은 ‘자체제작 및 구매’ 의사결정을 위해 분석하고, 아웃소싱 하기로 결정했을 경우 이를 수행하기 위한 방법을 기술하고 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **160** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 위생 요인은 충족되더라도 동기부여에는 도움이 되지 않지만 부족할 경우 불만족을 야기하는 요소들입니다. 여기서 임금은 위생 요인으로 삭감되면 의욕이 상실되지만 인상되더라고  그 자체로는 동기부여에는 도움이 되지 않습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **161** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 여기서 소프트웨어 파일은 공식적인 반면, 부착된 메모는 비공식적인 기록의 사례입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **162** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 확률의 통계적 개념의 적용은 많은 응용 분야에서 여러 해에 걸쳐서 선정된 표본이 가능한  결과의 정규분포(종 곡선, Bell curve)에 부합한다면 제품의 전체 모집단을 검사할 필요가 없다는 것이 증명되었습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **163** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 종결(termination)은 계약이 상호 합의 또는 계약 불이행으로 종료되는 것을 나타내는  용어입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **164** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 동일한 네트워크가 프로젝트 전반에 걸쳐 반복될 때, 이들 활동에 대한 템플릿(template) 이 개발됩니다. 만일 이러한 업무들이 여러 차례 반복된다면, 템플릿을 갱신할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **165** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 기대 이론은 특정한 방식으로 행동하려는 경향의 정도는 이 행동이 주어진 결과에 수반될 것이라는 기대와 그 결과의 가치 양자의 강도에 따라 결정된다는 것이다. 따라서 관리자는  팀원이 기대하는 바를 예상하는 수준 이상으로 제공함으로써 동기부여를 할 수 있다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **166** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 추세 분석(trend analysis)은 과거의 결과를 바탕으로 미래의 결과를 예측하는 수학적 기법 입니다. 그리고 실행 절차도(run chart)를 사용하여 수행됩니다. 이 기법은 원가 및 일정 성과뿐만 아니라 기술적 성과를 감시하는데 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **167** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 성과 보고는 계획 대비 실적 간의 차이와 같이 프로젝트의 성과를 기술한 보고서로 차이 분석, 추세 분석, 트래킹 간트 차트, 바 차트, S 커브 등이 해당됩니다. Information Flow Chart의 경우 정보 흐름을 분석한 순서도로 프로젝트 성과와는 무관하다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **168** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 질문 자체가 답이 됩니다. ‘[4시간의 노력을 요하는 업무’, 즉 완성하는데  4시간의 노력이 필요합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **169** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정치적 관계를 이해하는 것이 중요하지만, 문제를 해결하기 위해 지역 공무원에게 뇌물을  제공하는 것은 전문가로서의 윤리적 기준에 어긋납니다. 프로젝트 관리 전문가인 당신은  해당 공동체 및 국가의 법, 규정 및 요구사항을 준수해야 하며, 비윤리적인 활동에  개입하거나 도움을 주어서는 안됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **170** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조달 감사에서는 조달 프로세스와 관련된 성공 및 실패 요인을 식별해야 합니다. 성공과 실패 요인을 발견하여 보고하게 되면 프로젝트 관리 지식기반을 확장하는데 기여할 수 있음은  물론 프로젝트 관리 서비스의 품질을 개선할 수 있습니다. 조달 감사는 계약 종료 프로세스의 일부로써 실시되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **171** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 40시간 x 시간당 $30 x 2 = $2,400 30시간 x 시간당 $50 x 1 = $1,500 PV = $2,400 + $1,500 = $3,900 | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **172** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통 기량은 일반경영기량의 일부이며, 정보 배포를 포함합니다. 정보 배포와 관련해서는 의사소통관리 계획에 정의된 것처럼 적합한 인물이 적시에 적절한 정보를 획득하게  하는 것을 의미합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **173** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 팀 빌딩을 통해 팀 성과가 향상되는데, 이는 궁극적으로 프로젝트 성과로 연결됩니다.  팀 성과 개선은 그 요인이 다양하고 프로젝트 성과의 여러 영역에 영향을 미칠 수 있습니다. 예를 들어, 향상된 기술 능력과 같이 개선된 개인의 기량 수준은 팀원들이 자신에게 배정된 활동을 더욱 효과적으로 수행할 수 있도록 해 줍니다. 팀 개발 노력은 초기에 시행하는 것이 유리하며, 프로젝트 생애주기 전반에 걸쳐 실시되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **174** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 낙관적 기간 3, 비관적 기간 7, 가장 가능성 있는(most-likely) 기간이 4인 업무(task)의 PERT 중앙치는 (3 + 16 + 7) / 6 = 26 / 6 = 4.33 이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **175** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 다음 요소들은 법적으로 강제할 수 있도록 계약서에 제시되어야 합니다: 법적 능력, 상호  동의, 약인(consideration), 합법성(legality) 및 비즈니스를 다스리는 적용 가능한 법률에  따르는 적합한 계약 양식. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **176** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 여기서 질문을 통해 묻고자 하는 바에 주의를 기울이십시오. 질문은 전체 계약 가격이 아닌 수수료를 묻고 있습니다. 계약의 각 요소들의 원가를 결정할 때 그 요소들을 구분하는 일이 중요합니다. 이 경우에, 수수료는 전체 계약에 허용된 원가인 $750,000의 10%, 즉 $75,000  이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **177** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 헌장은 공식적으로 프로젝트의 존재를 인정하며 프로젝트 관리자에게 조직의 자원을 프로젝트 활동에 사용할 권한을 공식적으로 부여합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **178** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | PMI는 멤버는 원가, 서비스 및 예상 결과와 관련한 산정치를 계산할 때 대중에게 정확하고  정직한 결과를 제공할 책임이 있습니다. 동일한 결과를 달성하는데 더 효과적이고 비용이 덜 드는 방법이 있다면 가치공학(value engineering)을 사용하여 분석할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **179** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 신문 또는 전문 일간지에 광고를 개제하는 방법은 유자격 입찰자를 식별하기 위한 좋은 방법입니다. 그리고 특정 공급자에 대한 상세한 정보를 입수하기 위해서는 현장 방문 또는 이전 고객과의 연락 등을 통해 보다 집중적인 노력을 기울여야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **180** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | Analogous Estimating, Bottom-up Estimating, Reserve Analysis 등은 원가 추정을 위한 기법이며, 원가 통제를 위한 기법은 Performance Measurement Analysis, Cost Change Control System 등이 있다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **181** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 물리적으로 서로 떨어져 있는 팀원들은 서로를 잘 알지 못하는 경향이 있습니다. 이러한 환경에서는 전통적인 방법으로 상호 간에 신뢰를 쌓을 수 있는 기회가 거의 없으며 진솔한 대화를 나누기도 어려운 경향이 있습니다. 신뢰는 팀웍 구축을 위한 근간이 되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **182** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 대개 계약 조항 및 조건(contract terms and conditions)에 구매자가 계약을 종료하기 위해 사용할 절차가 기술되어 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **183** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약은 성공적인 성과, 상호 동의 또는 계약 불이행의 사유로 인해 종료될 수 있습니다. 특히, 상호 동의 또는 계약 불이행에 따른 계약 종료를 계약 종결이라고 불립니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **184** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 전형적인 필터링의 문제이다. 필터링은 정보에 대한 상이한 해석이 가능한  상황을 표현하는 관용적 용어입니다. 비록 메시지 발신자(sender)가 메시지 내용을 명확히 해야 하는 책임이 있지만, 수신자 측 역시 해당 메시지를 전달하고자 한 바와 같이 이해할 수 있도록 보장해야 할 책임이 있습니다. 이러한 상황이라면 당신은 발신자에게 전달하고자 하는 내용이 정확히 무엇인지를 다시 한 번 확인할 수 있도록 질문해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **185** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일정 변경 통제 시스템은 프로젝트 일정을 변경하기 위한 절차를 정의하며, 일정변경을  허가하는데 요구되는 문서화, 추적 시스템, 승인 레벨을 포함합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **186** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 새로운 소유주에게 프로젝트를 결과물을 넘겨주는 이관은 프로젝트의 장기적인 성공을  고려할 때 중요한 단계입니다. 따라서 이관(Handoff)은 최종 산출물이 궁극적으로 잘 사용될 것임을 보장하는 프로젝트의 일부입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **187** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 최종 산출물(deliverables)은 프로젝트 실행 관리의 산출물 입니다. 그렇지만, 현재의  상황에서는 불완전한 데이터로 인해 최종 산출물을 정상적으로 완료할 수 없습니다. 이러한 상황이라면 당신에게 할당된 임무를 완수할 수 없더라도 구두 및 서면을 통해 상황을 설명하고 이해를 구하려는 노력을 기울여야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **188** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 7일 간의 업무는 근무일에 해당하는 것으로, 주말은 계산에 포함되지 않습니다. 7일은  1월 22, 25, 26, 27, 28, 29, 그리고 2월 1일이 됩니다. 그 업무는 2월 1일 퇴근시간까지 마쳐져야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **189** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 여기서 몇 시간의 노력이 드느냐는 중요하지 않습니다. 24시간의 근무 시간 동안 480 시간의 노력을 기울였을 수도 있기 때문입니다. 24 근무 시간이 질문의 중요한 요소가 됩니다 그러므로 통상적인 8시간으로 운영되는 조직에서 24 근무 시간은 월요일, 화요일, 수요일의 3일이 됩니다. 즉, 그 업무는 수요일 오후까지 완료되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **190** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이러한 문서는 범위 검증 프로세스의 산출물로 작성됩니다. 행정적 종료 절차에서는  변경사항 및 모든 레벨의 최종 산출물에 대한 이해관계자 승인 요구사항; 프로젝트가 후원자, 고객 그리고 다른 이해관계자 요구사항을 충족시켰다는 사실의 확인; 최종 산출물이  제공되어 승인되었는지에 대한 검증; 그리고 완료 및 퇴출 기준이 충족되었다는 만족 및 확인을 다루는 단계별 접근법이 제공됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **191** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 그녀가 연설을 할 때, 당신은 의사소통 모델에 비추어 보면서 케이가 발화자라는 것을  알게 됩니다. 그녀는 메시지를 전달하는 역할을 수행하는데 이것이 바로 발화자의 역할입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **192** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정보 식별, 수집 및 유포와 관련된 모든 변경사항은 의사소통관리 계획에 반영되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **193** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | PERT 기법에서 고려하는 세 가지 요인은 낙관적 기간, 비관적 기간, 가장 가능성 있는 (most-likely) 기간 입니다. 이들은 PERT 분석에서 답변을 제공하기 위해 검토되는  세 가지 주요 투입물 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **194** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 낙관적 기간이 4, 비관적 기간이 10, 그리고 가장 가능성 있는(most-likely) 기간이 6인  업무의 PERT 표준 편차는 1 입니다. 이 질문에서는 활동의 기간을 묻는 것이 아니라  표준 편차를 묻고 있다는 점에 유의하십시오. 그 구분으로 인해 계산이 근본적으로  달라지기 때문에 중요한 부분입니다. PERT 표준 편차의 근사치는 (비관적 - 낙관적) / 6  공식으로 계산할 수 있습니다. 공식을 적용해보면 (10-4) / 6 = 1입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **195** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 권력 또는 우위를 이용한 강요(forcing)는 갈등을 해결하는데 지위 권력(position power)을 사용하는 것을 의미합니다. 강요에는 상대방의 희생으로 하나의 관점을 강요하는 것이  포함됩니다. 프로젝트 관리자는 시간이 가장 중요한 요소일 때, 그 문제가 프로젝트의  번영(well-being)에 결정적일 때, 또는 갈등의 당사자들이 유리한 정보를 바탕으로 자신이 옳다고 생각할 때 강요의 접근법을 사용할 수 있습니다. 비록 이 접근법이 신속한 의사결정이 요구되는 상황이나 일반적이지 않은 문제가 프로젝트의 중요한 일부인 경우에 적절하다고는 하지만, 프로젝트 관리자가 위험에 처할 수도 있으므로 유의해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **196** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 만일 권한을 부여하는 문서라면 그 권한은 조직 내 상위 레벨에서 비롯되어야 합니다. 일부 책자에서는 고위 경영진이 실제로 프로젝트 헌장을 작성해야 한다고 설명하고 있지만 대개의 경우 프로젝트 관리자가 문서를 작성하고, 고위 경영진이 이를 승인하고 여기에  서명하는 방법을 사용합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **197** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 활동 d의 두 가지 후속 활동(g 와 h)이 LFd를 결정하게 됩니다. 두 활동들은 ESd와 관계가 있습니다. 활동 g에서 역행하는 경로는 LFg ? SFdg = LSd 또는 (73 ? 9 = 64) 가 됩니다.  활동 h에서, 역행하는 경로는 LSh ? SSdh = LSd 또는 (11-3 = 8) 이 됩니다. 이 두 수치  중에서 작은 것이 h 이며, 역행하는 경로에서 낮은 숫자가 됩니다. LSd = 8일이고, LFd = 10일 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **198** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트에 반드시 필요한 인력이나 기술 요건이 존재한다면 그 내용을 제안요청서에  명시하여 입찰자들이 그 내용을 제안서에 반영하도록 하거나, 내부 프로젝트의 경우  프로젝트 헌장에 명시하도록 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **199** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 기회 비용은 포기한 대상에 대한 가치이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **200** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 수수료는 $50,000 감소하게 됩니다. 40% x -$150,000 = -$60,000 입니다. 하지만 원래  수수료는 단지 $50,000였습니다. 수수료는 없어지겠지만, 절대로 그 액면 보다 적지는 않으므로 결코 가혹하다고 할 수 없습니다. 결과적으로 판매자는 이번 계약에서 어떠한 수수료도 기대할 수 없습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam02/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |